

# Луза: Возрождение

Может ли инвестор возродить территорию моногорода и стать драйвером для развития экономики и социальной сферы целого района? Может, если бизнес делает это совместно с Фондом развития моногородов и правительством Кировской области. Яркий пример – компания «Хольц Хаус», за рекордно короткий срок - 2,5 года - построившая практически в чистом поле в Лузе современный завод. У инвестора серьезные планы по дальнейшему развитию и предпринятию, и в целом территории моногорода. Об этом «Бизнес новостям» рассказал генеральный директор «Хольц Хаус» Николай Юферев.

- 13 июня мы запустили в Лузе вторую очередь завода по производству домов из клееного бруса. Общий объем инвестиций в проект составил 820 млн рублей. На сегодняшний момент на предприятии трудятся 250 человек (при средней зарплате в 33 тысячи рублей), до конца года численность увеличится до 300 человек. К 2021 год планируем запустить третью очередь, и количество сотрудников вырастет до 400 человек.

Появление современного производства значимо для Лузы и всего Лузского района: одновременно с заводом происходит комплексное развитие территории. Внутри Лузы серьезно обновлена дорожная инфраструктура, построены современные очистные сооружения. Только на эти мероприятия было потрачено более 250 млн рублей. Это удачный кейс, когда бизнес, власть и Фонд развития моногородов объединили свои усилия для достижения результата — изменения социально-экономической ситуации в моногороде.

**Развитие инфраструктуры идет исключительно за счет средств Фонда или вы, как бизнес, участвуете?**

Основные инвестиции — от Фонда. Мы помогаем реализовать небольшие инфраструктурные проекты. К примеру, построили ФАП в селе Папулово Лузского района, вложив 3,5 млн рублей собственных средств. В центре Лузы зимой организовываем каток. Проводим праздничные мероприятия (сейчас как раз готовимся к юбилею города). В настоящее время за счет компании разрабатываем проектно-сметную документацию для модернизации городской среды, где учтены необходимые инфраструктурные объекты — дорожно-уличная сеть, парки, ФОКи и т. д. При наличии такого проекта мы сможем заявиться на ежегодный конкурс Министерства строительства РФ. Цель — в партнерстве с Фондом принять участие в максимальном количестве федеральных программ и получить для развития Лузы как можно больше федеральных средств.

**Каковы объемы выпуска продукции на заводе в Лузе?**

На сегодняшний день перерабатываем около 150 тысяч кубометров круглого пиловочника. Из него получаем 75 тысяч кубометров сухих экспортных пиломатериалов. По итогам 2018 года объем выручки составил около 950 млн рублей. С запуском 2-й очереди весь сухой пиломатериал начнем перерабатывать в клееный брус — продукцию с высокой добавленной стоимостью. Третья очередь подразумевает строительство пеллетного завода, линию по производству мебельного щита.

**Эффект от вашей деятельности для бюджета?**

По итогам 2018 года планируем заплатить в консолидированный бюджет около 70 млн рублей. По прошлому году, когда производство только развивалось, показатель составил 45 млн рублей.

**Какова география продаж?**

У нас есть ключевые рынки для поставок пиломатериалов. Это Европа (Италия, Германия, Австрия), азиатский рынок (в первую очередь, Китай, Южная Корея, Япония). Сейчас наша задача — выйти на экспортный рынок не с пиломатериалами, а продукцией глубокой переработки — клееным брусом. Мы достигли договоренностей о сотрудничестве с зам. председателя ВЭБ.РФ Ириной Владимировной Макиевой. У госкорпорации есть много инструментов для поддержки экспортеров. Для нас, к примеру, важна компенсация части затрат по экспорту продукции глубокой переработки древесины. «Хольц Хаус» один из первых в России выходит с такой продукцией на экспортный рынок. Компенсация затрат поможет сделать клееный брус конкурентоспособным продуктом на внешних рынках. В этом году по комплектам домов планируем открыть представительство в Китае.

**Хватает ли сырья?**

Это один из самых актуальных вопросов, потому что 70% сырья для переработки в Лузу поступает с Архангельской области (группы «Илим»), только 30% можем заготавливать сами. Сегодня у нас в аренде находится 130 тысяч кубометров леса. С точки зрения «лесных» инвестиционных проектов, которые реализуются в Кировской области, — самый маленький объем. Из 130 тысяч кубометров мы получаем максимум 30-40 кубометров хвойного пиловочника — сырья, необходимого для производства. Запуск третьей очереди завода позволит привлечь в экономику моногорода более 380 млн рублей дополнительных инвестиций, но для этого нужна поддержка со стороны правительства региона. Мы просим оказать содействие по выделению дополнительных лесных участков для нашего проекта. Нам не нужны льготы, мы готовы брать лесные участки в долгосрочную аренду на рыночных условиях, самостоятельно осуществлять лесохозяйственные работы, охрану, лесовосстановление и т. д. Для запуска третьей очереди необходима стабильность и гарантия в том, что сырье у нас будет, и доля местного составит хотя бы 50%. Лес в Кировской области есть. Необходимо политическое решение, чтобы лесные участки, расположенные вблизи Лузы, передавались развива-



Официальный запуск второй очереди завода Holz House по производству домов состоялся 13 июня.



Это удачный кейс, когда бизнес, власть и Фонд развития моногородов объединили свои усилия для достижения результата — изменения социально-экономической ситуации в моногороде



У завода есть планы на дальнейшее развитие. Их реализация благополучно отразится на улучшении социально-экономической ситуации моногорода и всего Лузского района.

ющему территорию инвестору, а не предприятию, расположенному на другой территории. Сейчас с правительством региона ведем диалог на эту тему.

**Как в целом выстраиваются отношения с налоговыми органами и властью?**

Взаимодействие с налоговыми органами считаю абсолютно открытым. Не знаю, что сегодня нужно сделать, чтобы «нарваться» на налоговую проверку. Если налогоплательщик допускает какие-то ошибки, ему 25 раз позвонят, предупредят, попросят уточниться. Мы действительно видим, что у налоговых органов есть желание преодолеть стереотип «черного дна», где всех стремятся «закошмарить», где проводятся какие-то бешеные налоговые проверки, рейдерские захваты. Ощущаем 100-процентную открытость и стремление к диалогу.

Во взаимодействии с лузской администрацией также находимся в

постоянном контакте, работаем в режиме ризтайма. Глава района и его заместитель прошли обучение в «Сколкове», после чего полностью изменили подход к работе. В частности, минимизировали всю бюрократию, что является одной из важных составляющих эффективного менеджмента.

**Вы не ограничиваетесь исключительно производством клееного бруса и домокомплектов. Из дерева предлагаете строить социальные объекты, к примеру, ФАПы или школы. Как такие проекты реализуются в регионе?**

ФАП — это уже свершившийся факт. Первый действует, скоро приступим к строительству второго — в селе Зайцево Котельничского района, который также построим за счет собственных средств. Подали документацию на конкурс по строительству ФАПа в селе Елгань, в случае победы на конкурсе объект будет строиться уже за бюджетные деньги.

Есть очень интересный кейс по деревянной школе. Недавно мы ездили в Финляндию с большой делегацией от Кировской области, где смотрели лучшую в мире деревянную школу. Это нереально крутой проект! Дети ходят босиком, есть отдельный музыкальный класс, обеденная зона, классы труда. Зона спортзала трансформируется в сцену... Недаром за три года работы школу посетило 10 тысяч человек! С учетом требований российского законодательства мы проект доработали, 15 мая подали на госэкспертизу. После получения положительного заключения он будет внесен в типовой перечень Минстроя РФ, и школу можно будет тиражировать по всей стране.

Во время проведения III Лесного форума мы представим макет такой деревянной школы и планируем презентовать проект. Это хорошая традиция: то, что презентуется в рамках форума, реализуется в реальных объектах в течение года.